

姓名：成军 性别：男
工作年限：8 年以上 年龄： 32
学历：本科 所在地：深圳-龙岗区

- 1、从事通信类工作 7 年，其中 4 年从事 PTN 产品的软件开发，3 年做项目管理兼开发，能熟练运用 IPD、敏捷等开发、交付模式管理项目，有很强的项目开发和管理经验；
- 3、主导设计过大部分系列芯片的测试用例，设计装备模块的代码架构，编写装备测试的框架代码，实现核心芯片的测试用例和算法代码，管理版本开发中装备模块的交付，协调硬件、软件、芯片 SDK 及平台部门共同完成项目，沟通协调能力强；
- 2、熟悉 TCP/IP、802.1q 等通信协议，熟练掌握 C/C++ 编程，擅长基于 VXWORKS 和 LINUX 操作系统的开发和调试，对多线程和进程间通信以及 socket 通信有深入的理解，熟练掌握各种 debug 命令和技巧，尤其是芯片驱动开发和框架代码的搭建，移植过多款大型芯片的驱动，主导过多款芯片的驱动开发、模块代码的核心框架搭建；
- 3、有很好的硬件基础，尤其是 Layout 有深入研究，能与硬件和芯片设计良好沟通。

工作经历

2018.05 - 至今海能达通信股份有限公司 软件经理

工作职责和业绩：

- 1、新建系统平台中心装备软件组；
- 2、主导自动化软件架构设计，软件及对应脚本开发，测试需求分析，包括 BBU、RRU 的需求开发和联调；
- 3、项目进度、IPD 流程管控、风险管理、交付件规划及交付；
- 4、老化方案设计及代码重构；
- 5、装备流程优化、生产试制和发货跟踪。

2011.07 - 2018.05 华为技术有限公司 项目经理

工作职责和业绩：

2011.7-2012.8

中移动集采比拼测试项目。参与 40G 新单板的开发，负责 X12 芯片的驱动开发，移植 X12 芯片驱动代码超过 100K 行，成功将基于 linux 操作系统的驱动代码移植到 VXWORKS 系统代码中来，修改编译工程，和产品版本有效解耦；对芯片的逻辑架构、内存管理以及消息转发机制有了深入的理解，作为项目组一员参与移动集采测试，获得技术比拼第一名；

2012.9-2013.11

R5C01 版本装备软件开发。负责 3 块处理板以及 1 块接口板的装备软件开发，核心芯片 5 片，每块单板实现测试用例 200+，共开发代码 30K+，开发出来的装备软件获得硬件、测试以及生产的一致好评；

2013.12-2015.7

多个版本的装备软件交付。

- 1、主要涉及物理层和数据链路层的各类 PHY 芯片、MAC 芯片、NP 芯片、TM 芯片的初始化、通道映射、驱动适配的工作，迭代 6 个版本，开发量 50K+，解决 400+问题单，并通过对问题单的逆向分析，使新版本的问题单快速收敛，每个大版本问题数量减少 30%以上。
- 2、负责多个版本的装备软件设计和开发，满足版本进度的同时，对装备模块代码进行架构优化和代码重构；经过 2 个月的开发，完成 15k 代码重构，减少了 6K 冗余代码，使所有装备涉及到的单板框架代码归一。最终转测试后无重大问题，并且减少了模块的 60%维护和开发工作量。
- 3、作为 DE 参与了多个版本的装备软件设计和开发，包括装备模块的软件架构设计、框架代码开发、核心芯片的装备代码开发以及单板内所有芯片（包括芯片内的大小模块）、芯片间布线及所有相关模块的测试用例设计、评审、开发及测试。
- 4、积极参与代码 review，每个版本均检视出大量有效问题并提出有效解决意见，对版本质量及效率提升有重大贡献。
- 5、参与原理图及 pcb 板设计和开发，对测试后数据进行统计分析，反馈给芯片设计人员优化后期的芯片。同时担任装备模块 owner，管理版本交付，协调硬件、软件、芯片 SDK 及平台部门共同完成项目，并在开发完成后，指导生产人员高效合理地利用软件对即将发货的单板进行质量筛选，跟踪生产需求及进度，维修现网返回的单板。

2015.8-至今

1、解决方案及项目管理。收集和分析客户需求，运用 IPD 开发流程，对项目进度进行合理的规划和跟踪，控制需求变更；开发和维护框架的核心代码，负责项目人员的管理，对项目中碰到的问题组织相关人员进行讨论决策，并跟踪执行，

2、2016.1-2016.8 XX 地区移动突破项目交付与服务。负责其中 3 个地市的交付与服务，项目中针对 3 个地市的特殊性协调研发和 SE 讨论解决方案、设备选型、生产交付、财务预算协调以及现场施工开局保障，给客户和合作方培训、传递产品知识和网络解决方案，出色的完成了 3 个地市的 3 平面交付，获得客户的认可并获得感谢信；

3、2016.10-2017.3 友商设备搬迁。和路由器兄弟部门一起搬迁了国外友商的核心集群路由器 XX 台，项目中负责客户关系建设和维护，协调交付计划，参与解决方案的制定和实施，现场指导施工队实施以及给客户赋能。

项目经历

2018.06 - 至今微站项目

项目职务： 装备软件经理

所在公司： 海能达通信股份有限公司

项目简介： 350M iBS 小型化项目，满足专网车载需求

项目职责： 负责搭建装备底软组织，屏蔽不同设备间的差异，优化装备流程。

项目业绩：

- 1、新建装备底软组；
- 2、设计、开发装备底软框架；
- 3、优化装备测试流程；
- 4、开发装备测试用例 200+；
- 5、项目顺利交付，并支撑项目过点。

2016.01 - 2018.05 陕西移动突破项目

项目职务： 项目管理、解决方案、软件开发

所在公司： 华为技术有限公司

项目简介： 陕西移动 6 个地市首次使用华为设备组网。

项目职责： 收集和分析客户需求，运用 IPD 开发流程，对项目进度进行合理的规划和跟踪，控制需求变更，管理开发进度，跨产品协调解决问题；开发和维护框架的核心代码，负责项目人员的管理，对项目中碰到的问题组织相关人员进行讨论决策，并跟踪执行。

项目业绩：

- 1、负责其中 3 个地市的交付与服务，项目中针对 3 个地市的特殊性协调研发和 SE 讨论解决方案、设备选型、生产交付、财务预算协调以及现场施工开局保障；
- 2、给客户和合作方培训、传递产品知识和网络解决方案；
- 3、出色的完成了 3 个地市的 3 平面交付，获得客户的认可并获得感谢信；
- 4、和路由器兄弟部门一起搬迁了国外友商的核心集群路由器 XX 台，项目中负责客户关系建设和维护，协调交付计划，参与解决方案的制定和实施，现场指导施工队实施以及给客户赋能。

2015.03 - 2015.11PTN7900 扩容项目

项目职务： 项目经理、DE

所在公司： 华为技术有限公司

项目简介： PTN7900 新单板开发，满足设备扩容需求。

项目职责： 负责项目管理和开发，跟踪项目进度，设计及开发装备测试用例。

项目业绩：

- 1、制定、管理、跟踪项目计划；
- 2、主导设计测试用例；
- 3、协调兄弟部门共同完成项目；
- 4、开发测试用例。

2014.10 - 2015.035u

项目职务： 项目经理、DE

所在公司： 华为技术有限公司

项目简介： 产品间设备移植及小型化。

项目职责： 负责项目管理和开发，跟踪项目进度，设计及开发装备测试用例。

项目业绩：

- 1、主导移植代码 10k+;
- 2、设计、开发测试用例 100+;
- 3、协调南京业务部门、逻辑、硬件共同完成单板移植开发。

2013.07 - 2014.12PTN7900 项目

项目职务： 项目经理、DE

所在公司： 华为技术有限公司

项目简介： 网络产品线明星产品开发。

项目职责： 负责项目管理和开发，跟踪项目进度，设计及开发装备测试用例。

项目业绩：

- 1、版本按时保质的完成;
- 2、主导 ptn 产品第一个 linux 版本开发;
- 3、重构装备软件和驱动代码，开发效率提升 30%以上;
- 4、完善了装备流程。

2012.09 - 2013.11R5C01 版本装备软件开发

项目职务： 软件工程师

所在公司： 华为技术有限公司

项目简介： PTN 框式最复杂的设备开发。

项目职责： 装备测试用例开发及生产支撑。

项目业绩：

- 1、负责 3 块处理板以及 1 块接口板的装备软件开发，核心芯片 5 片，每块单板实现测试用例 200+，共开发代码 30K+;
- 2、解决了整机自发包和三步法等之前版本的遗留疑难问题，开发出来的装备软件获得硬件、测试以及生产的一致好评;

2011.07 - 2012.08 移动集采比拼测试

项目职务： 软件开发工程师

所在公司： 华为技术有限公司

项目简介： 移动集采技术比拼测试

项目职责： 参与 40G 新单板的开发，负责 X12 芯片的驱动开发。

项目业绩：

- 1、移植 X12 芯片驱动代码超过 100K 行，成功将基于 linux 操作系统的驱动代码移植到 VXWORKS 系统代码中来，修改编译工程，和产品版本有效解耦；
- 2、对芯片的逻辑架构、内存管理以及消息转发机制有了深入的理解，作为项目组一员参与移动集采测试，获得技术比拼第一名；

教育经历

杭州电子科技大学（2007.09 - 2011.07） 本科 电子信息科学与技术